

Sveučilište u Rijeci
Tehnički fakultet

Red. prof. dr. sc. Senka Maćešić, mag. educ. math. et phys.

Predložnica za dekana za mandatno razdoblje akad. god. 2010./2011./2012./2013.

Rijeka, 20. travanj 2010.

**FAKULTETSKOM VIJEĆU
TEHNIČKOG FAKULTETA**

putem

Povjerenstva za provođenje prethodnog
postupka za izbor dekana

PREDMET: Program rada za mandatno razdoblje 2010./2011./2012./2013.

Poštovani!

U svezi pokrenutog postupka za izbor dekana Tehničkog fakulteta Sveučilišta u Rijeci za mandatno razdoblje akad. god. 2010./2011./2012./2013. te obavijesti Povjerenstva za provođenje prethodnog postupka za izbor dekana od 20. travnja 2010. godine, kao predložnica Zavoda za mehaniku fluida i računarstvo inženjerstvo slobodna sam Vam izložiti moj

PROGRAM RADA ZA MANDATNO RAZDOBLJE 2010./2011./2012./2013.

Moje je uvjerenje, formirano postupno kroz rad na Fakultetu od 1990. godine te intenzivno kroz obavljanje dužnosti prodekanice za znanstvenu djelatnost od 2004. godine, da su načela dobrog rada dekana:

- poznavanje i postupanje u skladu sa svim državnim i Sveučilišnim propisima koji reguliraju djelatnosti Fakulteta, te korištenje institucijskih puteva zastupanja stavova potvrđenih odlukama Fakultetskog vijeća u slučajevima kada se ti propisi mijenjaju ili novi donose,
- pokretanje inicijativa na Fakultetu na način da ih zahvaljujući dobroj pripremljenosti, promišljenosti i argumentaciji članovi Fakultetskog vijeća i djelatnici Fakulteta prepoznaju i posebno one bitne konsenzusom prihvaćaju,
- naglašena briga i odgovornost za učinkovitost provođenja svih pokrenutih inicijativa, ustrajnost i neodstupanje u provođenju poslova, od najmanjih i rutinskih do ključnih i vitalnih za instituciju,

- dosljednost, nepristranost, pravednost i potpuno udaljavanje od bilo kojeg partikularnog interesa u donošenju odluka koje prema danim ovlastima donosi dekan, kao i pri pripremanju podloga za odluke koje donosi Fakultetsko vijeće, pripremanje odluka na temelju sustavno sakupljenih i provjerivih podataka, izmjerivih pokazatelja, te pravednih, dosljednih i svima poznatih kriterija,
- poštivanje tradicije Fakulteta i svega postignutog, ali i stalni i promišljeni rad na daljnjem napredovanju Fakulteta temeljen na realnom sagledavanju pozicije Fakulteta u odnosu prema drugim visokim učilištima,
- poštivanje svakog djelatnika i briga za njegovu dobrobit i napredovanje, pri tome pazeći da se nikada ne preskoči drugoga koji ima isto ili veće pravo.

Pored ovih načela, ono što smatram da mora obilježiti sljedeće mandatno razdoblje je proaktivna politika prema svim pozitivnim inicijativama koje će naš Fakultet kao važnu sastavnicu mladog i ambicioznog Sveučilišta u Rijeci približiti i štoviše uvesti u europski prostor visokih učilišta i europski istraživački prostor.

U nastavku navodim veće poslove koji se već u ovom trenutku jasno vide kao poslovi koji se moraju obaviti u mandatu koji slijedi, a sigurno je da će se u tom mandatu otvoriti i mnogi drugi koje će trebati profesionalno i odgovorno odraditi.

OBRAZOVANJE

Pokretanje novih studija

Prijedlog studijskog programa **diplomskog sveučilišnog studija računarstva** usvojen je na 43. sjednici Fakultetskog vijeća. Ispunjeni obrasci za prijavu novog studijskog programa propisani od strane Centra za studije Sveučilišta bit će predani Centru za studije u svibnju, te će proći postupak inicijalnog akreditiranja studijskog programa prema Pravilniku o akreditiranju studijskih programa Sveučilišta u Rijeci. Uz adekvatan rad na praćenju tog postupka, eventualne odgovore na recenzije, i sl. izvjesno je da možemo uskoro postići izdavanje dopusnice za taj studij od strane Senata Sveučilišta u Rijeci te pristupiti preostalim pripremama tog studija i upisati prve studente u 2011./2012. akad. god. Time ćemo prvoj generaciji prvostupnika inženjera računarstva omogućiti daljnje studiranje odgovarajućeg diplomskog studija na našem Fakultetu odmah nakon stjecanja diplome.

U dijelu III ciklusa obrazovanja u ovom trenutku Fakultet ne nudi **poslijediplomske specijalističke studije**. Specijalistički studiji bi omogućili diplomiranim inženjerima koji rade u privredi stjecanje višeg stupnja obrazovanja od onog koji se postiže završavanjem I i II ciklusa no bez opterećivanja stjecanjem kompetencija za samostalan znanstveno istraživački rad za one koji se nemaju namjeru baviti znanosti. Jedan od lako dostupnih pokazatelja da je ta potreba stvarna je rast broja doktoranda s dijelom radnog vremena koji u pravilu ne napreduju na zadovoljavajući način kroz doktorski studij. Prema tome, u mandatnom razdoblju koje slijedi svakako treba provesti sve potrebne korake za osmišljavanje i akreditaciju takvih studija.

Pored studijskih programa sva tri ciklusa, potreban je stalan rad na programima **cjeloživotnog obrazovanja** (LLL). U ovom trenutku imamo veći broj

neakreditiranih LLL programa, 2 akreditirana programa te više LLL programa koji će u postupak akreditacije ući prije kraja ove akademske godine. Rad na LLL programima treba biti takav da brzo odgovaramo potrebama odgovarajućeg tržišta, nudimo atraktivna i korisna znanja te nikada ne zanemarimo uređenost takvih programa u smislu akreditiranja u skladu s u tom vremenu važećim propisima.

Izmjene i dopune postojećih studijskih programa

Na 43. sjednici Fakultetskog vijeća usvojena je prilagodba studijskog programa **poslijediplomskog doktorskog studija** Fakulteta. Prijedlog izmijenjenog studijskog programa bit će u svibnju predan Prorektorici za znanost i razvoj Sveučilišta te je realno očekivati da ćemo već 2010./2011. akad. god. upisivati doktorande prema novom studijskom programu. Ova prilagodba događa se istovremeno s evaluacijom doktorskih studija koju provodi rektorat Sveučilišta i za naš doktorski studij rješava sva pitanja koja su proizišla iz analize tog studija kao i ona zbog kojih je Sveučilišna evaluacija inicirana. Dodatno, čim Fakultet ispuni zakonske uvjete za proširenje poslijediplomskog doktorskog studija na polja elektrotehnike, te naravno jednog dana i računarstva tome će trebati odmah pristupiti i dodati odgovarajuće module.

U sljedećem mandatnom periodu potrebno je napraviti reviziju svih postojećih **preddiplomskih sveučilišnih i stručnih studijskih programa** Fakulteta. Mirno i detaljno ponovljeno čitanje tih studijskih programa najvjerojatnije će pokazati da će većina potrebnih izmjena biti manja i samo unutar pojedinih predmeta (sadržaji, preraspodjela sati između različitih oblika nastave, ECTS bodovi i sl.) iako i ponovljeni pogled na opće i specifične kompetencije i iz toga izvedene predmete i strukturu studija može uvijek biti koristan.

Nakon završenog procesa izmjena i dopuna preddiplomskih sveučilišnih i stručnih studijskih programa Fakulteta, isto će trebati učiniti i sa svim postojećim **diplomskim sveučilišnim studijskim programima**. Polazeći od kvalifikacijskih okvira za II ciklus obrazovanja, bit će potrebno za sva tri postojeća studija ponovno i detaljno ispisati profile i pripadne specifične kompetencije te iz toga izvesti module i predmete koje trebamo nuditi studentima. Kriteriji kojima se pri tome trebamo voditi su: potrebe postojeće privrede u regiji i zemlji za inženjerima određenih profila, stvaranje novih poslovnih mogućnosti za mlade inženjere, koje upravo Fakultet prenosom znanja o potpuno novim tehnologijama može ostvariti, te prepoznatljivost i različitost studija koje nudimo u odnosu na slične studije u zemlji i regiji temeljena na izvrsnosti i specifičnoj stručnosti naših nastavnika. Pri reformi diplomskih studija treba razmotriti i moguće izmjene u strukturi i organizaciji tih studija, uz detaljno promišljanje organizacijskih i izvedbenih posljedica takvih poteza.

Prostorni i kadrovski uvjeti za odvijanje nastave

Temeljem raspodjele sati na različite oblike nastave i očekivanog broja upisanih studenata za sve predmete svih studijskih programa Fakulteta može se izračunati potreban broj učionica zadanog kapaciteta, opremljenosti i namjene. Tako se mogu predvidjeti potrebe za novim i **primjereno opremljenim prostorima** neophodnim za izvođenje nastave na Fakultetu. Npr. na taj način ustanovljen je manjak informatičkih kabineta za ovu akademsku godinu (vezano uz prvo izvođenje 2. godine preddiplomskog sveučilišnog studija računarstva) te je na vrijeme izdvojena

prostorija U1 i opremljena kao nova informatička učionica. U mandatnom razdoblju koji slijedi trebat će kod predavaonica i učionica pogodnih za auditorne vježbe održati sadašnju razinu opremljenosti projektorima i računalima za predavače. Nadalje, trebat će pratiti povećanje potreba za informatičkim kabinetima kako zbog uvođenja novog diplomskog studija računarstva tako i zbog rastuće potrebe za korištenjem računalnih programa u nastavi kod sve većeg broja predmeta svih studija Fakulteta. Konačno, posebnu pažnju trebat će posvetiti održavanju i podizanju primjerene opremljenosti i kapaciteta učionica namjenjenih za laboratorijske i konstrukcijske vježbe, a što je posebno važno za nastavu diplomskih sveučilišnih studija Fakulteta.

Na sličan način kao i za prostorne uvjete, iz studijskih programa, broja upisanih studenata i pripadnosti predmeta katedrama i zavodima može se izračunati **broj nastavnika u znanstveno-nastavnim i suradničkim zvanjima** koji bi u idealnom slučaju trebali biti zaposleni na pojedinom zavodu Fakulteta. Usporedba tog ciljanog stanja s postojećim jednostavan je i jasan pokazatelj za donošenje odluka o raspodjeli novih radnih mjesta (razvojna radna mjesta, novaci, i sl.). Provođenje takvog pristupa već je u tijeku, a još bolja njegova provedba ovisit će o definiranju obvezujućih standarda Fakulteta o broju studenata u grupama za različite oblike nastave, kriterija kada se frontalna nastava može i treba zamijeniti konzultacijama i sl. Svi takvi standardi i kriteriji naravno trebaju biti barem onakvi kakvi su uređeni zakonskom regulativom i uvjetima za akreditaciju visokih učilišta. Ustrajanje na ovakvom pristupu postepeno će dovesti do ujednačenije i pravednije raspodjele nastavnih opterećenja između nastavnika, te ujedno pomoći podizanju kvalitete nastave u smislu da broj studenata na jednog nastavnika bude strategijom ciljani 15:1 ne samo prosječno na razini Fakulteta, kao što je već sada, već i pojedinačno za svaku godinu i ciklus studiranja.

Studenti

Upis studenata od iduće akad. god. rješava se putem Središnjeg prijavnog ureda (SPU), za što su na Fakultetu sve pripreme obavljene. Državna matura, veća dostupnost svih visokih učilišta budućim studentima iz bilo kojeg dijela zemlje te drugačija dinamika upisa unutar pojedinog upisnog roka otvaraju mogućnosti čije ćemo prve učinke uskoro vidjeti i koje, nakon analize, treba dodatno iskoristiti za postizanje strateških ciljeva Fakulteta vezano uz strukturu studenata i upisnu politiku. Posebno, trebat će odvojiti ljudske resurse koji će pojačano i proaktivno raditi na promociji Fakulteta kao i studentskoj mobilnosti.

Pored već navedenih zadataka iz područja obrazovanja, koji će svi podići kvalitetu obrazovanja koje pružamo studentima, u mandatnom razdoblju koje slijedi treba nastaviti rad na sustavu **kontrole kvalitete**, na način da i nadalje studenti kroz taj sustav ostvaruju svoje temeljno pravo da ukažu na probleme na koje nailaze, te da se zatim uz poštivanje i studenata i nastavnika ti problemi na smiren i primjeren način rješavaju.

Konačno, treba i nadalje organizacijski i financijski podupirati rad svih studentskih udruga i sve **studentske inicijative** koje povećavaju zanimljivost života na Fakultetu, kreativnost, inovativnost, te cjelovito sazrijevanje tih mladih ljudi.

ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI I PROJEKTI S GOSPODARSTVOM

Potporna ugovaranju projekata

Dok je na nastavnu djelatnost Fakulteta u vrlo visokoj mjeri i do gotovo svakog pojedinog detalja moguće utjecati dobrom organizacijom i praćenjem kvalitete, **znanstveno-istraživačka djelatnost** u puno većoj mjeri ovisi o svakom pojedinom znanstveniku, a odgovornost uprave odnosi se na stvaranje uvjeta i potpore tom radu. U razdoblju koje slijedi ta će potpora biti još važnija nego ranije jer dolazi do potpune promjene u načinima financiranja znanstvenih istraživanja. Prema najavama očekujemo da će Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa pružati minimalnu financijsku potporu svim djelatnicima evidentiranim u registru znanstvenika dovoljnu za npr. sudjelovanje na jednom znanstvenom skupu godišnje ili sl., te izdvajati veća sredstva jedino za mali broj velikih projekata koji će se uklapati u strateške ciljeve hrvatskog društva. Ostali mogući izvori financiranja će biti programi Nacionalne zaklade za znanost, visoko školstvo i tehnologijski razvoj Republike Hrvatske, te različiti inozemni izvori, prvenstveno programi Europske komisije. Budući da se radi o novim modelima financiranja sa zahtjevnom procedurom i obrascima prijave te strogom kontrolom provedbe i trošenja odobrenih sredstava, glavni zadatak uprave bit će osigurati adekvatnu administrativnu potporu u svakoj fazi prijave i provedbe projekta. Sveučilište je za te poslove postavilo sustav koji se na rektoratu sastoji od Ureda za međunarodne projekte Centra za znanost kojeg vodi Pomoćnik rektora za međunarodne projekte, a na svakoj pojedinoj sastavnici pored već postojećih struktura uključuje pored postojećih tijela i novu osobu - znanstvenog managera. Naš Fakultet je u ovom trenutku u fazi uvođenja i uhodavanja funkcije znanstvenog managera, a u razdoblju koje slijedi i postojeća tijela Fakulteta zadužene za znanost morat će se puno aktivnije baviti pitanjima međunarodnih projekata.

Slično kao i za znanstveno istraživanje tako i za **suradnju s privredom**, bitni zadatak je potpora, podizanje uvjeta i uspostava novih mogućnosti. Na našem Fakultetu postoji više grupa istraživača s uhodanim kontaktima s privredom za koje treba održavati i podizati adekvatnu uslugu službi Fakulteta, te pokušati naći rješenja koja će im olakšati prolaz kroz aktualno razdoblje recesije. Za ostale, posebno mlađe djelatnike trebalo bi pronaći načine uspostavljanja kontakata. Jedan pristup tome je preko sveučilišnog Ureda za transfer tehnologija koji Sveučilište ustrojava i koji bi bio referentno mjesto na koje bi dolazili privrednici u potrazi za sveučilišnim stručnjacima i partnerima te bi ih Ured temeljem poznavanja kompetencija znanstvenika Sveučilišta povezivao s onima koji im mogu biti najbolji suradnici.

Preduvjet istraživanja bilo da su dio znanstvenog projekta ili projekta s privredom, uređeni su **prostori i istraživačka oprema**. U razdoblju koje slijedi nije realno očekivati veća ulaganja države usmjerena na naš Fakultet, ali se otvaraju druge, dapače i veće mogućnosti korištenja EC fondova. Sveučilište je već prošle godine apliciralo na odgovarajuće natječaje i danas znamo da su dva velika projekta prošla prvu fazu odobravanja, i također znamo da jedan dio tako dobivenih sredstava Sveučilište namjerava uložiti u naš Fakultet. Iako će navedena sredstva biti dostupna tek nakon ulaska Hrvatske u EU, velika odgovornost iduće uprave bit će rad na daljnjoj razradi prijave ovih projekata, promišljenom planiranju novih prostora i opreme, koji će kada bude stavljena u funkciju Fakultet podići na sasvim novu razinu.

UPRAVA I USTROJ

Rad **Povjerenstva za nastavu** i **Povjerenstva za poslijediplomske studije i znanost** treba biti pojačano usmjeren na sve ono što će omogućiti da reforme u nastavi i znanosti koje su naši strateški ciljevi i koje su najvećim dijelom već provedene, sada dobiju svoj konačni i detaljno uređeni oblik: nalaženje optimalnih rješenja za organizacijske i izvedbene probleme, analize nastavnih opterećenja, definiranje kriterija i standarda koji trebaju rezultirati daljnjim podizanjem kvalitete nastave, analize opremljenosti učionica i laboratorija, praćenje napredovanja doktoranada, mjere za uspješnu prijavu EU projekata, itd. Poslove vezane za izbore u znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja potrebno je izdvojiti i za njih zadužiti posebno novo povjerenstvo Fakultetskog vijeća - **Povjerenstvo za izbore u zvanja**. Ispravno provođenje obje vrste izbora temelji se na provjeri provedene procedure i provjeri da li su izvješća stručnih povjerenstava sukladna odgovarajućim pravilnicima i zakonima, te rad Povjerenstva urediti slično radu Matičnih odbora.

Posebnu pažnju treba posvetiti radu **službi** i provođenju politike kvalitete Fakulteta, odnosno ustrajanju na implementaciji i daljnjem usavršavanju sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001. Rad službi treba biti visoko profesionalan, usklađen i reguliran odgovarajućim procedurama, a svaki nov i još neuređen posao službi treba u skladu sa dobro definiranim postupcima zabilježiti i urediti. Poslove iste vrste treba centralizirati, drugačije urediti rad tajnica zavoda, a sve poslove vezane za evidenciju studija i ISVU organizirati unutar te službe. Svako daljnje zapošljavanje u svim službama Fakulteta treba biti usmjereno na povećanje stručnosti i informatičke pismenosti zaposlenika i istovremeno postizanje povoljnijeg omjera nastavnog i nenastavnog osoblja Fakulteta.

Daljnji razvoj adekvatne **informatičke podrške** svim aktivnostima Fakulteta jedan je od važnih zadataka nove uprave. Naravno, informatizacija nije svrha sama sebi već se njome s jedne strane postiže da nekreativni poslovi na prikupljanju i protoku podataka unutar Fakulteta i prema drugim institucijama smanje na najmanju moguću mjeru te ponovljeno prikupljanje istih podataka u potpunosti ukine, a s druge strane ona osigurava da se analize koje se provode i odluke koje se donose temelje na detaljnim i pouzdanim podacima. U ovom trenutku na Fakultetu se u nastavi na velikom broju predmeta koristi LMS MudRi, u Službi za studentske evidencije ISVU, u Službi za opće i kadrovske poslove i Finacijskoj službi više specijaliziranih, ali međusobno nepovezanih softvera, 2008. godine uspostavljen je sustav za prikupljanje podataka za praćenje indikatora strategije Fakulteta i Sveučilišta, u tijeku su mjere radi podizanja vidljivosti Sveučilišta i Fakulteta prema Webometric kriterijima itd. Fakultet se može pohvaliti s time da Mudri popis predmeta sadrži 7 stranica predmeta našeg Fakulteta, dok ostale sastavnice imaju po 1 do najviše 2 stranice popisa predmeta, da je sustav za praćenje indikatora našeg Fakulteta iskorišten kao koncepcijska podloga za razvoj sveučilišnog portfelja nastavnika, da se na Fakultetu razvija dodatak na ISVU koji će riješiti one poslove evidencije studija koje ISVU ne podržava, a koje su definirane specifičnim odredbama Sveučilišnog Pravilnika o studijima i koji će zatim u svibnju Centar za studije Sveučilišta preuzeti za ostale sastavnice. Daljnji razvoj treba ići u smjeru maksimalnog korištenja programa razvijenih na državnoj i Sveučilišnoj razini, planiranju i integraciji baza podataka na način da se nikada ne dovodimo u situaciju da istim podacima treba popunjavati više različitih baza, razvoju sigurnih i za korisnika jednostavnih sučelja za unos podataka u takve baze te stvaranju atraktivnih puteva pristupa tim podacima (web, informacijski paketi, godišnjak, itd.) za korisnike

unutar Fakulteta, goste i buduće studente. Izuzetno je pozitivno to što Sveučilišni računski centar upravo radi na razvoju informatičke podrške portfelju nastavnika, integraciji poslovanja svih sastavnica Sveučilišta te potpuno novom dizajnu i CMS-u za web stranice Sveučilišta. U mandatu koji slijedi trebat će raditi na preuzimanju i primjeni navedenih rješenja Sveučilišnog računskog centra kao i onih koje će u dijelu vezanom za e-učenje dati IT Akademija, ali i stalno pratiti nove potrebe za softverskim podrškama te ih ispravno definirati i rješavati. Radi provedbe svega navedenoga Povjerenstvo za web i Povjerenstvo za informatičku djelatnost trebat će ujediniti u jedno tijelo izrazito radnog karaktera te sastava koji će odražavati činjenicu da se problemi informatizacije odnose na sve djelatnosti i sve službe Fakulteta.



Prof. dr. sc. Senka Maćešić